



ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์ (Vision) เทศบาลตำบลปากตะโก

“เมื่อนำอยู่ สู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ชุมชนเข้มแข็ง สังคมแห่งความสุข สุขภาพดีถ้วนหน้า”

๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยวและการพัฒนาเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการศึกษา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และรักษาความเรียบร้อย

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วปลอดภัยด้านโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมที่ได้มาตรฐาน
๒. ประชาชนมีอาชีพมีรายได้จากการส่งเสริมการท่องเที่ยว
๓. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม
๔. ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมได้รับการดูแล
๕. ประชาชนได้รับการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๔ ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนนที่เพิ่มขึ้น และจำนวนถนนที่ได้รับการบำรุงรักษา
๒. จำนวนประชาชนที่มีรายได้จากการท่องเที่ยว
๓. จำนวนประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม
๔. จำนวนกิจกรรมในการร่วมดูแลรักษาดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. จำนวนกิจกรรมด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและรักษาความเรียบร้อย

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

๑. โครงสร้างพื้นฐาน และการคมนาคมได้มาตรฐานประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย
๒. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง
๓. จัดบริการและคุ้มครองสุขภาพเพื่อให้ประชาชนสุขภาพดีถ้วนหน้า
๔. ประชาชนมีอาชีพและได้รับการพัฒนาฝีมือแรงงานในการประกอบอาชีพทุกระดับ
๕. เด็กวัยก่อนวัยเรียนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ
๖. วัฒนธรรม ประเพณี อันดีงามได้รับการอนุรักษ์และสืบสานคู่ท้องถิ่นตลอดไป
๗. ผู้ด้อยโอกาสผู้พิการ และผู้สูงอายุ มีคุณภาพชีวิตที่ดี
๘. ดูแลประชาชนให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๙. ส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับประชาชนเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๖ กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒. พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ส่งเสริมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมอาชีพและพัฒนาฝีมือแรงงาน

๓. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชนและคนชรา สนับสนุนศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ส่งเสริมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนโดยมีกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖. ส่งเสริมการบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)

๑. พื้นที่แหล่งท่องเที่ยว มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก

๒. มีป่าชายเลน ระบบนิเวศน์ชายฝั่ง

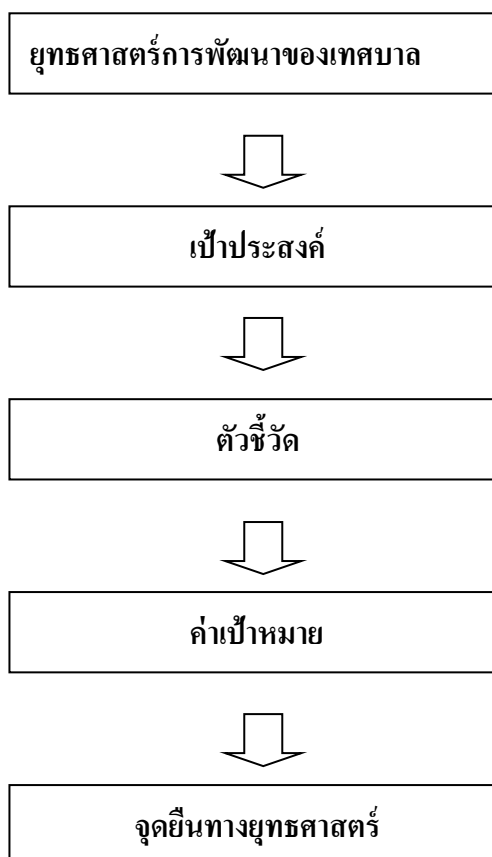
๓. แหล่งอาหารทะเลสด

๔. มีเกาะ ๑๐ เกาะ เป็นแหล่งท่องเที่ยว

๕. มีรายได้จากเกาะรังนก และเกาะอื่นๆ ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยว

๒.๗ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ของเทศบาลตำบลปากตะโกมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้



๓. การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strengths)

- (๑) พื้นที่ (ลักษณะทางภูมิศาสตร์) มีศักยภาพที่จะช่วยในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวเป็นอย่างดี
- (๒) มีโครงสร้างคมนาคมขนส่ง สามารถติดต่อได้ตลอดทั้งท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด
- (๓) มีขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดึงดูดใจและเป็นเอกลักษณ์ คือ ศาลกรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ ปากตะโกและงานประจำปีศาลกรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์
- (๔) มีวัดเป็นสถานที่ที่สามารถพัฒนาและเสริมสร้างความพร้อมให้เป็นแหล่งวัฒนธรรม
- (๕) มีเกาะ ๑๐ เกาะที่สวยงามและทรัพยากรใต้น้ำที่เหมาะสมแก่การท่องเที่ยวทั้งชมเกาะและดำน้ำดูปะการัง
- (๖) สภาพแวดล้อมยังมีสภาพที่ดีเนื่องจากไม่มีโรงงานอุตสาหกรรม และชุมชนยังไม่หนาแน่น
- (๗) มีสินค้าแปรรูปผลผลิตทางทะเลของตำบล เช่น ปลาเค็ม ปลาแดดเดียว กะปิ น้ำปลา เป็นต้น
- (๘) ประชาชนมีความสนใจดูแลสุขภาพตัวเองมากขึ้น เช่น ชมรมผู้สูงอายุบ้านอ่าวมะม่วง
- (๙) มีหน่วยปฏิบัติการกู้ชีพกู้ภัยของเทศบาลตำบลปากตะโก ที่มีศักยภาพในการให้บริการประชาชน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- (๑) รายได้ของเทศบาลยังไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๓) ขาดการจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติ
- (๔) ขาดการบริหารจัดการที่ดี ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องและเสียสละเพื่อส่วนรวม
- (๕) บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน
- (๖) พื้นที่รับผิดชอบมาก (๔๕ ตร.ม.) งบประมาณที่มีค่อนข้างจำกัด ไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ
- (๗) ปัญหาการพนัน
- (๘) ขาดอาสาสมัครในการเฝ้าระวังป้องกันความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว เช่น หน่วยกู้ภัยทางทะเล

โอกาส (Opportunities)

- (๑) นโยบายการบริหารของท้องถิ่นสอดคล้องกับนโยบายของจังหวัดและประเทศ
- (๒) แผนยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัดและระดับชาติเอื้อต่อการพัฒนา
- (๓) การนำเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ามาช่วยในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๔) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะตามศักยภาพของท้องถิ่นเอง
- (๕) ภาครัฐบาลเน้นการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชนส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม
- (๖) ภาครัฐให้การสนับสนุนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

อุปสรรค (Threats)

- (๑) มีความขัดแย้งทางการเมือง
- (๒) เป็นองค์กรที่ต้องรองรับภารกิจตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล แต่มีงบประมาณจำกัด
- (๓) ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจของประเทศ ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะราคาน้ำมัน
- (๔) การจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลให้องค์กรยังไม่เพียงพอในการพัฒนาท้องถิ่น

(๕) กฎระเบียบสำหรับการปฏิบัติงานมีจำนวนมากและไม่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน

(๖) กระแสวัฒนธรรมสมัยใหม่ เปลี่ยนพฤติกรรมเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นเกิดการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๗) รัฐบาลจัดสรรงบประมาณสนับสนุนท้องถิ่นใช้เวลาพอสมควร กว่าท้องถิ่นจะได้รับล่าช้า ทำให้ภารกิจไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(๘) ปัญหาภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย ชายฝั่งทะเลถูกกัดเซาะ มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น สภาพภูมิอากาศแปรปรวน

(๙) นโยบายการแก้ไขและป้องกันปัญหาเสพติดภาครัฐ เน้นปริมาณมากกว่าคุณภาพ ยังไม่เห็นผลเป็นรูปธรรม ไม่สามารถเอาชนะปัญหาเสพติดอย่างเบ็ดเสร็จ มีชนิดของยาเสพติดแพร่ระบาดในรูปแบบใหม่ ๆ มากขึ้น ทำให้ทรัพยากรบุคคลกลุ่มผู้เสพซึ่งเป็นเด็ก เยาวชน เข้าสู่วงจรปัญหาสังคม

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
ปัญหาสังคม 1.ปัญหายาเสพติด 2.ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 3.ปัญหาการว่างงาน	- มีการแพร่ระบาดของสิ่งเสพติดในรูปแบบต่างๆ เช่น น้ำต้มกระท่อม ยาไอซ์ พืชกระท่อม - นักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวไม่มีผู้ดูแลรักษาความปลอดภัยแก่นักท่องเที่ยว - ผู้ประกอบอาชีพประมง ในช่วงมรสุมจะออกทะเลไม่ได้ - ผู้ประกอบอาชีพทำสวน เช่น สวนยาง สวนผลไม้ จะมีช่วงที่ไม่มีผลผลิต และสวนยาง ช่วงฤดูฝนและช่วงฤดูแล้ง จะตัดยางไม่ได้ - แรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานทั้งด้านการเกษตรและประมง ลูกจ้างของร้านค้าและร้านอาหาร	- จัดค่ายอบรมเยาวชนพัฒนาผู้นำด้านยาเสพติด - จัดกิจกรรมให้กับเยาวชนให้มีการฝึกอาชีพ - ฝึกอบรมเฝ้าระวังและป้องกันยาเสพติด - ติดกล้องวงจรปิด (CCTV) - จัดอาสาสมัครดูแลความปลอดภัยแก่นักท่องเที่ยว - สร้างงาน สร้างอาชีพให้กับกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มอื่นๆ ในพื้นที่ - ส่งเสริมอาชีพให้ชุมชน
ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน 1.ปัญหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ	- พื้นที่ในเขตเทศบาลประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมมักประสบปัญหาภัยแล้งขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อทำการเกษตร	- ขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลในเขตเทศบาล - ปรับปรุง ซ่อมแซมฝายเก็บน้ำควนตาบาล ,ฝายแม่ั่ว ,ฝายเขาน้อย - ปรับปรุง ซ่อมแซมถังเก็บกักน้ำประจำหมู่บ้าน

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
2.ปัญหาน้ำท่วมขัง น้ำป่าไหลหลาก	- พื้นที่ทางกายภาพของเทศบาลติดทะเล ช่วงน้ำทะเลหนุน หรือน้ำป่าทำให้เกิดน้ำท่วมที่อยู่อาศัยและถนน	- ขุดลอก คูระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ คลอง ลำห้วย ร่องน้ำสาธารณะ - ก่อสร้างคันกันน้ำป่าชันปรัก - ปรับปรุง ซ่อมแซมท่อลอดเหลื่อมกัน น้ำเค็มในพรุ สายเลียบบคลอง
3.ปัญหาไฟฟ้าสาธารณะชำรุด (ไม่มีแสงสว่าง) และยังไม่ครอบคลุมพื้นที่	- มีการแจ้งจากประชาชนเกี่ยวกับการชำรุดของไฟฟ้าสาธารณะเป็นประจำ (ไฟแสงสว่างดับมืด)	- ซ่อมแซม บำรุงรักษา ไฟฟ้าสาธารณะ ในเขตเทศบาล - ขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่าง
4.ปัญหาเสียงตามสายไม่มีเสียง และยังไม่ครอบคลุมพื้นที่	- การรับทราบข้อมูลข่าวสารของประชาชนจากเสียงตามสาย ซึ่งบางจุดยังขัดข้อง ทำให้ประชาชนไม่สามารถรับทราบข่าวสารได้จากการประกาศเสียงตามสาย และบางพื้นที่เสียงตามสายก็ยังไม่	- ปรับปรุงเสียงตามสายให้ใช้งานได้ตามปกติ - ติดตั้งบอร์ดประชาสัมพันธ์ตามชุมชน
ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม 1.ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะป่าไม้,สัตว์น้ำทางทะเล ลดลง ป่าชายเลนเสื่อมโทรม	- การบุกรุก ทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติการลู่กล้าที่ สาธารณะด้วยฝีมือมนุษย์ - การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติภาวะโลกร้อน ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ที่มีการเปลี่ยนไป - การทำการประมงที่เกินศักยภาพการผลิต โดยใช้เครื่องมือทันสมัย	- จัดการดูแลการใช้เครื่องมือจับสัตว์น้ำของผู้ประกอบอาชีพประมงและไม่จับสัตว์น้ำช่วงปิดอ่าว - ปักแนวเขตร่องน้ำสาธารณะ
2.ปัญหาขยะ	- ขยะที่เกิดขึ้นจากประชาชนและจากผู้ประกอบการร้านค้าที่พักทางเทศบาล จัดบริการ จัดเก็บขยะ มีรถเก็บขยะ 2 คัน/วัน - การทิ้งขยะและคราบน้ำมันลงในคลองปากตะโก	- จัดการขยะไม่ให้ทิ้งลงลำคลอง ให้นำไปทิ้งที่ถังขยะที่ได้จัดวางไว้ -ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทิ้งขยะของประชาชนไม่ให้ทิ้งขยะหรือคราบน้ำมันลงในลำคลองปากตะโก -บริหารจัดการขยะชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนดูแลรักษาความสะอาดพื้นที่ของตนเอง

